



프로젝트관리 (PM) 교육 소개

Successful PROJECTS make Strong BUSINESS

글로벌프로젝트관리연구소(주)

프로젝트관리 분야의 국내외 동향

◆ 국내 현황

- 한국프로젝트관리 표준 발표(KSAISO21500), 기술표준원, 2013.12
- 공공기관, 중견, 대기업 임직원에 프로젝트관리 교육 강조, 의무화
- PM자격 취득 교육, PM실무 역량 향상 교육에 대한 적극적 지원

◆ 해외 현황

- 국제 프로젝트관리 표준 (ISO21500), ISO, 2012년 9월
- 미국 PMI의 PMBOK(프로젝트관리 지식 체계)
 - CAPM, PMP
- 영국 OGC의 PRINCE2(Project IN a Controlled Environment)
 - PRINCE2 Foundation, Practitioner

◆ 프로젝트관리 제도, 문화의 확산

- 국내 공공기관, 대기업의 PM자격증 보유자 인센티브 제도



◆ 'T'자형 직무 전문가 육성의 필요

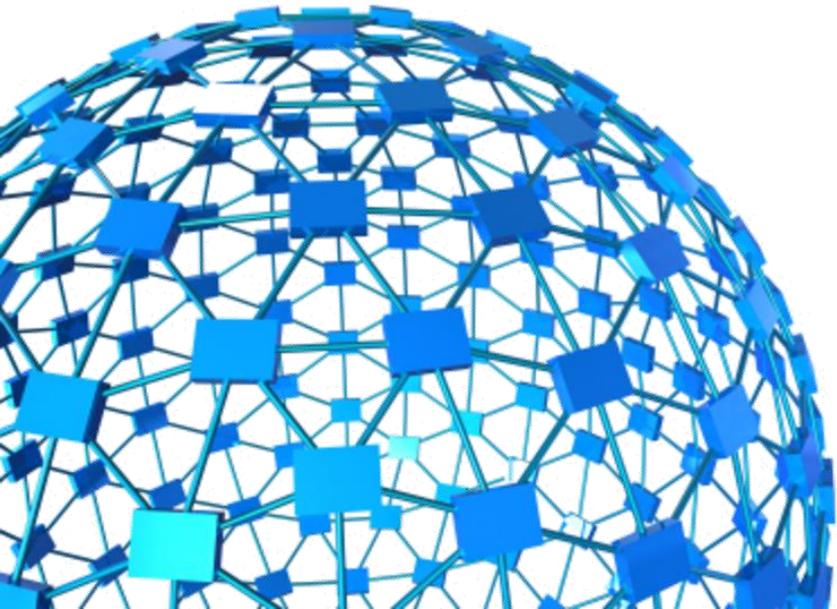
- 종방향: 기능 업무 전문지식 강화
- 횡방향: 관리 역량, 업무 추진 통합역량 강화

◆ 프로젝트관리(Project Management)

- 글로벌 프로젝트 증가로 인한 국제 프로젝트 역량의 필요
- 기능적 역량과 관리적 역량을 잇는 연결 역할
- 국제적 수준의 프로젝트관리 능력 배양
 - 프로젝트 관리 용어, 프로세스, 프레임워크 지식
 - 체계적인 프로젝트 관리 계획 수립 방법
 - 프로젝트 리스크관리, 이슈관리, 리더십, 변화관리, 갈등관리

PM교육 과정 이름	교육 내용	교육시간
PM기본 교육	PMBOK기반의 글로벌 프로젝트관리에 대한 기본 지식 학습	16시간
PM실무 역량 향상	PMBOK, PRINCE2를 활용한 프로젝트관리 실무 역량 향상 교육	16시간
프로젝트 일정관리 워크숍	프로젝트 일정수립과 일정 통제	16시간
WBS작성실무 워크숍	WBS 작성 실무와 범위 통제 기법	16시간
프로젝트 리스크관리 실무	프로젝트 리스크관리 실무 리스크 식별, 리스크 분석, 리스크 대응계획, 리스크 통제 기법	16시간
프로젝트 모니터링과 컨트롤 기법	프로젝트 매트릭스에 대한 이해와 프로젝트 모니터링 방법, 효과적인 컨트롤 방법 학습	8시간
EVM 활용 기법	Earned Value Management(EVM)에 대한 개념, 실무 활용 기법	8시간
프로젝트 팀 빌딩 기법	프로젝트 팀 구축, 팀웍 개발, 성공적인 프로젝트 수행을 위한 팀 빌딩 방법 학습	8시간
PMP 자격취득 교육	PMBOK 5판 기준의 PMP자격취득 시험 대비 교육	40시간
CAPM 자격 취득 교육	CAPM 자격 취득 시험 대비 교육	24시간
PRINCE2 교육	영국 PRINCE2 기반의 프로젝트 관리 방법, PRINCE2 자격 취득 대비	24시간
ISO21500기반 PM활용기법	ISO의 국제프로젝트관리 표준을 활용한 프로젝트관리 방법 학습	8시간

글로벌프로젝트관리연구소(주) 소개



프로젝트관리 글로벌 서비스는

글로벌 프로젝트관리 연구소(GPM Lab.)입니다.

GPM Lab.은 글로벌 프로젝트관리 지식, 문화를 연구, 개발하여 국내 기업의 국제 경쟁력을 향상시키기 위하여 활동하고 있습니다.

프로젝트는 회사, 조직 또는 단체가 유지되고 발전하기 위해서 수행해야 하는 중요한 사업입니다. 기업은 프로젝트를 통하여 새로운 제품이나 서비스를 개발하거나, 고객의 요청에 의한 프로젝트를 계약, 수행합니다. 프로젝트를 성공적으로 수행하는 것은 좋은 제품을 확보하는 길이기도 하고, 고객만족 더 나아가 고객감동을 위한 길이기도 합니다. 프로젝트의 중요성과 규모는 점점 커지는데 반하여, 프로젝트는 복잡해지고, 불확실성이 증가함에 따라 프로젝트를 성공적으로 완료하기가 점점 더 어려워지고 있습니다.

GPM Lab.은 국내외 산업현장, 학교, 연구소, 공공기관 등에서 다양한 프로젝트 수행 경험을 가진 전문가들이 모여 국내 기업의 프로젝트관리 역량과 문화가 발전하고 국제 경쟁력이 향상될 수 있도록 프로젝트와 관련된 교육, 컨설팅, 솔루션을 연구, 개발하여 국내는 물론 해외에도 공급하고 있습니다.

GPM Lab.의 연구분야는 기업이 내부프로젝트 또는 외부 프로젝트를 성공적으로 수행하기 위해 필요한 프로젝트관리 지식체계, 계약관리(FIDIC), 클레임관리, 리스크관리, 원가 및 예산관리, 공정관리, 품질관리, 안전.보건.환경(HSE), 조직관리 및 리더십, 문제해결, 협상 및 갈등관리 등의 의사소통관리, EVM, WBS, 이해관계자관리 등 다양한 분야에 걸쳐 있습니다. 또한 GPM Lab.은 기업 뿐만 아니라 대학교, 초.중.고 더 나아가 유치원까지 대상으로 하여 프로젝트관리 교육, 문화 형성에 노력하고 있습니다.

프로젝트관리는 단지 일을 잘하기 위한 기술이나 기법을 넘어, 사람들이 함께 일하고 발전하기 위한 문화입니다. 전문가로서의 책임감을 가지고 상대를 존중하며, 공정하고 정직하게 일을 추진하기 위한 사회적 기반입니다.

GPM Lab.의 목표는 국제적 수준의 프로젝트관리 역량을 갖춘 인재를 양성하고, 사회적으로 책임, 존중, 공정, 정직을 기반으로 하는 프로젝트관리 문화를 구축하고 확산하여, 국가발전과 인류의 행복에 이바지하는 것입니다.

GPM Lab.은 이러한 사명의식을 가지고 고객의 발전과 안정된 사회를 구축하기 위하여 끊임없이 노력하고 있습니다.

글로벌프로젝트관리연구소(GPM Lab.)는 고객의 글로벌 경쟁력 향상, 고객사의 성공적인 프로젝트 수행 그리고 글로벌 프로젝트 관리 인재 육성을 위한 프로젝트관리, 해외사업관리, 계약, 가치공학, 경영컨설팅, 정보기술 분야의 교육, 컨설팅, 운영 서비스를 제공하고 있습니다 .

<p>프로젝트관리 (Project Management)</p>	<ul style="list-style-type: none"> PM교육: PM기본, PM실무워크숍, 리스크관리, WBS, EVM, 프로젝트 모니터링과 컨트롤, 소프트스킬 (조직관리 및 리더십, 문제해결, 협상 및 갈등관리 등), 프로그램관리, 포트폴리오관리 PM전문자격 교육: PMP, CAPM, PRINCE2 취득 교육 PM컨설팅: 조직PM역량진단, PMO컨설팅, EPM 구축, PM표준화, PM사내교육과정 개발, 프로젝트 Health Check PM 서적 출판(리틀PM)
<p>해외사업관리 (Global Project Management)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 해외 사업관리: 해외 프로젝트관리 기본교육, 심화교육, 해외사업진출방안(중남미, 동남아, 유럽) 국제 계약: 국제계약 기본과정, 해외 사업 계약 사례분석, FIDIC, 입찰관리 HSE: 안전관리, 보건위생관리, 환경관리 플랜트: 입찰지원, 해외 플랜트엔지니어링 관리, Inspection, 업무메뉴얼 및 절차서 작성 원가, 공정, 품질, 리스크, 조직리더십, 의사소통, HSE, Project IT
<p>계약컨설팅</p>	<ul style="list-style-type: none"> FIDIC 국제표준계약, 국제계약, 클레임관리 Red Book(Construction only), Yellow Book(설계시공), Silver Book(EPC Turnkey), Pink Book(MDB), Gold Book(Design-Build-Operate), White Book(설계, 감리 Services)
<p>VE컨설팅</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기업 및 제품가치, 창의력, 가치혁신, 공정혁신, 원가절감 및 기능향상
<p>경영컨설팅 (Management Consulting)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 사업기획, 사업발굴, 사업타당성 분석, 글로벌마케팅, 수출지원 프로젝트 타당성 분석과 프로젝트 선정 프로세스 PMO 서비스, 경영, 재무, 조직, 인사 분야 경영진단 및 제안, 협업과 융합, FTA
<p>IT컨설팅 (IT Consulting)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ISP: 정보화 전략계획 수립 프로젝트관리정보시스템 기획, 컨설팅, 구축, 운영지원, PMIS 개발 및 유지보수 IT Outsourcing: HW, SW, 시스템 구축, 유지, 운영, Health Check System : 프로젝트의 공정 진행율, 기성청구율, 예산관리

전문분야와 전문가

GPM Lab.은 프로젝트관리, 해외 사업관리, 경영컨설팅, 계약컨설팅, VE컨설팅, IT컨설팅, 분야의 전문가 인력 풀을 운영하고 있습니다. GPM Lab.의 전문가는 해당 산업분야에서 오랜 기간 동안 실무 경험을 하였고 관련 전문 자격증을 보유하고 있습니다.

전문분야	제공 서비스, 보유 전문가
프로젝트관리	PM기본 교육, PM실무교육, PMP, CAPM, PRINCE2 자격 취득 교육 PM역량진단, PMO컨설팅, EPM 구축, PM표준화, 프로젝트 HealthCheck PMBOK, PRINCE2, ISO 21500, KSA ISO 21500
해외 사업관리	해외프로젝트, 입찰지원, 건설, EPC, 플랜트, 업무메뉴얼 및 절차서, 원가,공정,품질,리스크, 조직리더십, 의사소통, HSE, CPE(미국 국제공인 플랜트엔지니어링전문가),
계약 컨설팅	국제계약관리전문가, 클레임관리전문가
VE 컨설팅	CVS(미국 국제공인 VE전문가)
경영 컨설팅	CMC(국제공인 경영컨설턴트), 경영기술지도사, 기업현장교사
IT 컨설팅	ISP(Information Strategy Planning, 정보화 전략계획 수립) PMIS 구축, ITO (IT Outsourcing), 기업 Health Check 시스템 개발



주요 고객

GPM Lab.의 고객은 건설, 엔지니어링, EPC, 제조, 서비스, 학교, R&D, ICT, 공공 분야 등등의 다양한 산업 분야에 있습니다. GPM Lab.의 교육, 컨설팅 서비스는 프로젝트관리를 중심으로 경영컨설팅, IT컨설팅, 솔루션 구축, 운영전략 등 고객 기업의 효과, 효율 향상을 위해 제공하고 있습니다.

◆ 건설, 엔지니어링, EPC

- 포스코건설, 현대엔지니어링, 현대건설, 대림산업, 포스코엔지니어링,
- 한양ENG, TSM-tech, 우병엔지니어링,



◆ 제조

- 삼성전자, 삼성SDI, SK이노베이션, 동국제강그룹, 티센쿠루프엘리베이터,
- 인터엠, 우리기술, 풀무원, 코아로직, 비츠로시스, 모나미, 동국제강



◆ 서비스, 단체

- 한국프로젝트경영협회, 한국상하수도협회, 해외건설협회,
- 한국프로젝트경영학회, PMI한국챕터, 한국엔지니어링진흥협회,
- 한국산업기술협회, 한국정보통신산업 협회, 중소기업 연수원



◆ 정보통신

- KT DS, 포스코ICT, 현대유엔아이, 신한데이터시스템, 삼성SDS,
- 한전KDN, 영림원



◆ 학교

- 한양대학교, 부경대학교, 한국교통대학교, 가톨릭대학교, 아주대학교,
- 송실대학교, 중앙대학교, 단국대학교, 금오공과대학교,
- 서울도시과학기술고등학교(마이스터고)



◆ 공공

- 서울지방조달청, 지역정보개발원, 국방부, 한국도로공사,
- 정보통신부 우정사업본부, LH공사, 한국수력원자력 중앙연구원,
- 인천 중소기업진흥원, 한국수력원자력, 서부발전, 외교부,
- 중소기업진흥공단,



협력 단체

◆ 준수하는 국제표준

- 프로젝트관리 분야
 - ISO21500, PMI의 PMBOK, APMG International의 PRINCE2
 - KS A ISO 21500



- 엔지니어링, 플랜트 분야
 - FIDIC국제표준계약
 - ISO 9000(품질보증시스템)
 - ISO14001(환경경영시스템), OHSAS18001(안전보건경영 시스템)
 - TL9000(정보통신품질시스템)
 - ASME(미국기계학회), API(미국석유협회)



◆ 국내 단체

- 한국프로젝트경영 협회
- 한국프로젝트경영 학회
- 한국엔지니어링진흥협회
- PRINCE2 한국 포럼
- 한국산업기술협회
- 한국승강기 안전기술원
- PMI 한국챕터
- 한국플랜트정보기술협회
- 해외건설협회
- 한국무역진흥공사
- 한국경영기술지도사회, CMC Korea
- 한국VE협회
- 한국환경산업협회



◆ 해외 단체

- PMI
- SAVE International
- AFE
- ICMCI
- AXLOS
- FIDIC



CMC - GLOBAL



감사합니다.

- ◆ 궁금한 사항은 언제든지 문의하여 주세요.
 - 김정수대표
 - 글로벌프로젝트관리연구소(주) (www.gpmlab.com)
 - 전화: 02-6347-3980
 - Mobile: 010-3768-7126
 - Email: jesskim@gpmlab.com